



**ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DELLA PROVINCIA DI RAVENNA**

Viale della Lirica, 15 - RAVENNA

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE E DEL CONSIGLIERE  
TESORIERE ALLA VARIAZIONE DI ASSESTAMENTO 2023  
E AL BILANCIO DI PREVISIONE 2024**

**Parte Introduttiva**

Il Bilancio di previsione 2024 di cui la presente Relazione costituisce parte integrante è composto dai seguenti documenti:

- Preventivo finanziario gestionale;
- Preventivo economico analitico

La presente relazione, redatta congiuntamente dal Presidente e dal Consigliere tesoriere, espone le linee programmatiche e di sviluppo, nonché gli obiettivi ed i programmi dell'esercizio 2024, oltre alla definizione dei criteri generali e particolari seguiti nelle previsioni ed al dettaglio e commento, delle voci di entrata e di spesa del Bilancio di Previsione 2024.

Alla relazione sono allegati:

- la Pianta organica del personale in servizio, con separata indicazione del fabbisogno previsto;
- la Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto esercizio 2023.

**1) Variazione di Assestamento 2023**

In sede di assemblea di approvazione del rendiconto 2022, è stata anche approvata una variazione al bilancio di previsione 2023 mediante applicazione dell'avanzo "auto" vincolato per € 16.926,25 € con il seguente dettaglio:

<b>Applicazione avanzo vincolato (1)</b>	<b>16.926,25 €</b>
U 1.6.3 - Alla Fondazione dei Dottori Commercialisti	12.926,25 €
U 1.4.3 - Consulenze professionali	4.000,00 €
<b>saldo a pareggio</b>	<b>- €</b>

A seguito dell'andamento della gestione 2023 è necessario effettuare una variazione di assestamento che da un lato prenda atto delle maggiori entrate realizzate e dall'altro, incrementi le previsioni di spesa di alcuni capitoli tenuto anche conto della contestuale riduzione di previsioni di spesa che non si realizzeranno entro il 31/12/2023. Il dettaglio della variazione è il seguente<sup>1</sup>:

<sup>1</sup> Nel corso dell'esercizio è avvenuto uno storno del fondo di riserva per € 915,00, pertanto la previsione finale del fondo di riserva è pari a € 1.882,00.

**ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DELLA PROVINCIA DI RAVENNA**

Viale della Lirica, 15 - RAVENNA

<b>Variazione Entrata (2)</b>	
E 1.11.1 - Recuperi e rimborsi	2.785,75 €
E 2.3.1 Proventi vendita titoli	100.000,00 €
E 3.1.3 - Ritenute Fiscali Autonomi	56,80 €
E 3.1.4 - Incasso quote per Consiglio Nazionale	190,00 €
E 3.1.7 - Trattenute a favore di terzi	176,50 €
E 3.1.8 - Rimborsi di somme pagate per conto terzi	7.674,59 €
E 3.1.9 - IVA Split Payment	2.440,20 €
<b>tot</b>	<b>113.323,84 €</b>
<b>Variazione spesa</b>	
U 1.1.1 - Rimborsi e trasferte	2.785,75 €
U. 1.4.14 - Spese gestione\manutenzione sito	85,00 €
U 1.4.3 - Consulenze professionali	361,00 €
U 1.4.10 - Manutenzione Impianti e Spese Varie	- 446,00 €
U 2.3.2 - Titoli Risk Free - Acquisto di valori mobiliari	100.000,00 €
U 3.1.3 - Ritenute Fiscali Autonomi	56,80 €
U 3.1.4 - Trasferimento quote per Consiglio Nazionale	190,00 €
U 3.1.7 - Trattenute a favore di terzi	176,50 €
U 3.1.8 - Somme pagate per conto terzi	7.674,59 €
U 3.1.9 - IVA Split Payment	2.440,20 €
<b>saldo a pareggio</b>	<b>- €</b>

Assume di particolare rilievo la variazione di € 100.000,00 (tanto in entrata quanto in uscita) relativa alla sottoscrizione di titoli risk free per sfruttare in termini economici le giacenze di cassa.

Analogha operazione, tenuto conto che gli Ordini professionali non sono in regime di tesoreria unica, è stata effettuata dal CNDCEC nel corso del 2023.

I rendimenti di tale operazione, in corso di valutazione, sono stati previsti nel bilancio di previsione 2024.

Qui di seguito si riporta la situazione di cassa al 24/10/2023.

**ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DELLA PROVINCIA DI RAVENNA**

*Viale della Lirica, 15 - RAVENNA*

**SITUAZIONE AVANZO/DISAVANZO DI CASSA**

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI RAVENNA

Dalla data 01/01/2023 alla data 24/10/2023

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Conto Cassa/Banca	Apertura	Dare	Avere	Saldo
3.4.1 - Cassa e Tesoreria	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3.4.3 - Conto Correnti Bancari Cassa di Risparmio	€ 36.533,08	€ 192.426,82	€ 138.880,99	€ 90.078,91
3.4.6 - Conto corrente Banca Credito Cooperativo	€ 95.735,70	€ 9,58	€ 162,50	€ 95.582,78
3.4.7 - Conto Corrente Bancari Solution Bank	€ 95.611,50	€ 0,00	€ 0,00	€ 95.611,50
3.4.8 - Carta di credito	€ 0,00	€ 191,50	€ 191,50	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 227.880,28</b>	<b>€ 192.627,90</b>	<b>€ 139.234,99</b>	<b>€ 281.273,19</b>

**SITUAZIONE FINANZIARIA**

Conto Cassa/Banca	Apertura	Reversali	Mandati	Saldo
3.4.1 - Cassa e Tesoreria	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3.4.3 - Conto Correnti Bancari Cassa di Risparmio	€ 36.533,08	€ 192.426,82	€ 138.880,99	€ 90.078,91
3.4.6 - Conto corrente Banca Credito Cooperativo	€ 95.735,70	€ 9,58	€ 162,50	€ 95.582,78
3.4.7 - Conto Corrente Bancari Solution Bank	€ 95.611,50	€ 0,00	€ 0,00	€ 95.611,50
3.4.8 - Carta di credito	€ 0,00	€ 191,50	€ 191,50	€ 0,00
<b>Totale Avanzo di Cassa</b>	<b>€ 227.880,28</b>	<b>€ 192.627,90</b>	<b>€ 139.234,99</b>	<b>€ 281.273,19</b>

Per il resto le altre voci rilevanti riguardano dei regolarizzi contabili (tanto in entrata quanto di spesa) per somme anticipate dalla Fondazione. Le previsioni 2023, così assestate, sono state prese a riferimento per la formulazione delle previsioni di bilancio 2023.

AVANZO INIZIALE	178.883,35 €
AVANZO VINCOLATO	57.777,13 €
AVANZO LIBERO	121.106,22 €
PRIMO UTILIZZO AVANZO VINCOLATO	16.926,25 €
POST ASSESTAMENTO	161.957,10 €
AVANZO VINCOLATO	40.850,88 €
AVANZO LIBERO	121.106,22 €

**2) Premessa e linee programmatiche di sviluppo per l'esercizio 2024**



**ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DELLA PROVINCIA DI RAVENNA**

Viale della Lirica, 15 - RAVENNA

<b>PREVISIONI INIZIALI 2023</b>	
ENTRATE	208.310,00 €
SPESE	208.310,00 €
	- €
<b>VARIAZIONI</b>	
ENTRATE	130.250,09 €
SPESE	130.250,09 €
	- €
<b>PREVISIONI FINALI 2023</b>	
ENTRATE	338.560,09 €
SPESE	338.560,09 €
	- €

Nella redazione del presente documento si è tenuto conto primariamente di preservare l'integrità dell'Ordine, affinché sia dotato dei mezzi finanziari necessari a non pregiudicarne la sua efficienza ed efficacia, sia organizzativa che operativa, al servizio degli iscritti e della collettività e a tutela della professione.

Si è altresì tenuto in considerazione il fatto che i dati assestati mostrino, sul versante delle entrate, il raggiungimento delle somme previste e stanziare e, su quello della spesa, nessuna particolare esigenza di "sforamento" della stessa comunque considerata nella variazione di assestamento.

In particolare, il Bilancio di previsione per l'esercizio 2024, pur considerando una maggiore ripresa delle attività in presenza, tiene conto dalla decisione del CNDCEC, assunta in data 31/10/2023, di aumentare la quota di € 20 per l'esercizio 2024.

Nella stessa seduta il CNDCEC ha deliberato quanto segue:

- di riconoscere a favore degli Ordini Territoriali un contributo economico straordinario a supporto delle attività istituzionali dei medesimi di euro 60,00 per ciascun iscritto sulla base del numero degli iscritti al 31.12.2022. L'erogazione avverrà in tre quote annuali di pari importo a partire dall'anno 2024. Ogni quota annuale sarà erogata in n. 2 tranches dello stesso importo, mediante compensazione con i contributi annuali di competenza degli anni 2024, 2025 e 2026 dovuti dagli Ordini Territoriali.
- di riconoscere, altresì, un contributo economico straordinario a favore degli Ordini Territoriali, a supporto dell'attività di DPO – *Data Protection Officer* di cui al GDPR 679/2016 degli Ordini medesimi, nella seguente misura e con riferimento agli iscritti al 31.12.2022:
  - Ordini con iscritti superiori a 1500 € 7.500,00
  - Ordini con iscritti compresi tra 500 e 1500 € 4.500,00
  - Ordini con iscritti compresi tra 200 e 500 € 2.100,00

**ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DELLA PROVINCIA DI RAVENNA**

*Viale della Lirica, 15 - RAVENNA*

- Ordini con iscritti fino a 200 € 1.500,00
- L'erogazione avverrà in tre quote annuali di pari importo a partire dall'anno 2024 mediante compensazione con i contributi annuali di competenza degli anni 2024, 2025 e 2026 dovuti dagli Ordini Territoriali. L'Ordine di Ravenna sarà pertanto beneficiario di un contributo anno per DPO di € 1.500.00.

Tenendo conto dei risultati positivi risultanti dai bilanci dei precedenti esercizi e di quello con il quale si dovrebbe chiudere quello dell'esercizio 2023, **il Consiglio dell'Ordine ha deciso di non aumentare la quota degli iscritti come meglio descritto nel paragrafo successivo.**

Si riporta di seguito il dato al 31/12/2022 con il quale il CNDCEC ha calcolato il contributo straordinario a supporto delle attività istituzionali.

		GESTIONE ALBO	GESTIONE ELENCO	TOTALE ISCRITTI
Iscritti al 31.12.2022 con età inferiore ai 36 anni <i>(nati dall'01/01/1987)</i>		67		67
Iscritti al 31.12.2022 con età superiore ai 35 anni		448	5	453
<b>Totale Iscritti Albo ed Elenco Speciale al 31/12/2022</b>		515	5	520
				<b>10.400,00 €</b>

Nel 2024 continuerà la promozione della categoria con una frequente pubblicazione di interventi ed articoli sulla stampa e con l'utilizzo dei social media. Sono stati ripresi rapporti con le istituzioni pubbliche per rappresentare l'attenzione della categoria a favore del territorio e per rafforzare l'immagine della figura del commercialista, esperto in ambito economico nella sua totalità e non solo soggetto qualificato in materia tributaria.

A questo fine si stanno gettando le basi per convenzioni con enti pubblici per permettere il riconoscimento della professione del dottore commercialista quale riferimento in ambito economico in ambito locale ed ottenere il diretto coinvolgimento di iscritti all'ordine nei tavoli che andranno a trattare questi argomenti in sede istituzionale.

**3) Criteri di redazione del bilancio di previsione 2024 e di determinazione delle quote**

Di seguito si riporta la proiezione e la definizione delle quote per il 2024.

## ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DELLA PROVINCIA DI RAVENNA

Viale della Lirica, 15 - RAVENNA

Previsioni Quote 2024	da aggiornare con dati 2023	Quota unitaria complessiva	Quota Ordine	Totale Ordine	Quota C.N.	Totale C.N.	Totale
Over 36 anni	447	400,00 €	250,00 €	111.750,00 €	150,00 €	67.050,00 €	178.800,00 €
Under 36 anni	78	30,00 €	- €	- €	50,00 €	3.900,00 €	3.900,00 €
Nuovi over 36	1	400,00 €	250,00 €	250,00 €	150,00 €	150,00 €	400,00 €
Nuovi Under 36	11	30,00 €	- €	- €	50,00 €	550,00 €	550,00 €
Tassa prima iscrizione	12	100,00 €	100,00 €	1.200,00 €	- €	- €	1.200,00 €
Tassa iscrizione STP	0	300,00 €	170,00 €	- €	130,00 €	- €	- €
Elenco speciale	5	200,00 €	50,00 €	250,00 €	150,00 €	750,00 €	1.000,00 €
Società professionali	11	300,00 €	170,00 €	1.870,00 €	130,00 €	1.430,00 €	3.300,00 €
Persone fisiche in S.T.P.	7	300,00 €	300,00 €	2.100,00 €	- €	- €	2.100,00 €
Praticanti	9	75,00 €	75,00 €	675,00 €	- €	- €	675,00 €
<b>Totale</b>				<b>118.095,00 €</b>		<b>73.830,00 €</b>	<b>191.925,00 €</b>

Il totale delle quote che si prevede da trasferire al CNDCEC ammonta ad € 73.830,00 di questi, nel bilancio di previsione 2024, sono collocati nelle partite di giro € 72.050,00 mentre la differenza di € 1.780,00 (quota di € 20 per gli Under 36 di cui si fa carico l'Ordine di Ravenna) è appostata tra i trasferimenti correnti.

In pratica l'iscritto Over 36 continuerà a versare € 400, di questi € 150 (non più € 130) saranno trasferiti al CNDCEC, mentre € 250 (non più € 270) saranno contabilizzate tra le entrate dell'Ordine.

L'iscritto Under 36 continuerà a versare € 30, pur in presenza del trasferimento al CNDCEC di € 50, ponendo la differenza di € 20 a carico dell'Ordine.

Le minori entrate frutto di questa decisione del Consiglio dell'Ordine saranno compensate dal contributo straordinario del CNDCEC per € 10.400,00. A questo contributo si deve aggiungere quello per il DPO di € 1.500,00. Al riguardo l'Ordine sostiene una spesa per DPO di poco superiore.

In definitiva il saldo atteso della manovra del CNDCEC sull'Ordine di Ravenna è positivo:

Minori entrate previste	9.060,00 €
Trasferimento al CNDCEC "Under"	1.780,00 €
	10.840,00 €
Contributo straordinario	10.400,00 €
Contributo DPO	1.500,00 €
	11.900,00 €
differenza	1.060,00 €

Ovviamente per i prossimi esercizi sarà necessario verificare nuovamente queste proiezioni. In particolare, il contributo straordinario del CNDCEC è ancorato ad una situazione degli iscritti al 31/12/2022, mentre le entrate da iscritti sono variabili.

Inoltre, per le spese dell'Ordine va anche tenuto conto della dinamica inflattiva e delle sempre maggiori incombenze amministrative.

L'entità del contributo straordinario che sarà erogato dal CNDCEC su base annua è inferiore a quanto l'Ordine trasferisce alla sua Fondazione per la gestione della formazione.



## **ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DELLA PROVINCIA DI RAVENNA**

*Viale della Lirica, 15 - RAVENNA*

Come noto, l'entità del trasferimento alla Fondazione varia ogni anno a seconda dell'andamento delle diverse attività poste in essere. Si può pertanto affermare che l'importo trasferito dal CNDCEC è posto a copertura in termini di equilibrio di una spesa con importo non ricorrente.

Al riguardo si fa presente che il CNDCEC ha motivato in questo modo l'erogazione di tale contributo:

“RAVVISATA l'opportunità di fornire un supporto economico di natura straordinaria agli Ordini Territoriali per lo svolgimento delle attività istituzionali a favore degli Iscritti tenuto conto delle rilevanti incombenze derivanti dalla costante evoluzione normativa che interessa la professione, **quali a titolo esemplificativo:**

- i generali e cogenti obblighi derivanti dalla natura pubblica degli Ordini Professionale che hanno determinato un notevole incremento dell'attività burocratica connessa;
- le attività di gestione, assistenza e supporto agli Iscritti che gli Ordini devono e dovranno porre in essere per l'iscrizione nell'Elenco dei Revisori degli enti locali, nel Registro dei Revisori legali, nell'Albo di cui all'art. 356 del Codice della Crisi d'impresa, negli elenchi dei professionisti che procedono alle operazioni di vendita ex art. 179 ter disp. att. cpc, nell'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della performance e le attività legate alla possibile istituzione di organismi di mediazione ai sensi dell'art. 19 del decreto legislativo 4 marzo 2010 n. 28, o alla costituzione e al funzionamento degli organismi di composizione della crisi (OCC) ai sensi dell'art. 15 della legge 27 gennaio 2012, n. 3, nonché quelle derivanti dall'art. 13 del dlgs 14/2019 (codice della crisi) legate alla valutazione delle domande di iscrizione negli elenchi degli esperti indipendenti per la procedura di composizione negoziata della crisi istituiti presso le camere di commercio;
- l'approvazione della Legge 111/2023 per il riordino del sistema tributario che comporterà, con l'emanazione dei decreti attuativi prevista nei successivi 24 mesi, l'esigenza di supportare gli iscritti nella materia che, tradizionalmente, coinvolge l'assoluta maggioranza di Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili;
- l'avvento delle nuove tecnologie informatiche, inclusi i sistemi di intelligenza artificiale, che determinerà, necessariamente, un cambio di approccio culturale e professionale sia per gli Ordini che per gli Iscritti;
- le novità già in corso in tema di ambiente, sostenibilità e governance che, nei prossimi anni, rappresenteranno un nuovo punto di svolta per l'esercizio dell'attività professionale”.

Trattandosi di un contributo che dal 2027 non sarà più erogato è necessario essere consapevoli che, con ogni probabilità, in futuro sarà necessario applicare l'aumento deliberato dal CNDCEC in capo a tutti gli iscritti.

In ogni caso ogni valutazione in tal senso sarà effettuata anche per gli esercizi 2025 e 2026 dove è prevista l'erogazione del contributo sempre per € 10.400 per ogni anno.

**ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DELLA PROVINCIA DI RAVENNA**

Viale della Lirica, 15 - RAVENNA

In definitiva per l'esercizio 2024 il Consiglio di Ravenna non prevede alcuna variazione; è dunque confermato il mantenimento ad € 400 della quota richiesta agli iscritti convenzionalmente denominati "ordinari" e la conferma delle agevolazioni a favore dei colleghi più giovani, c.d. "Under 36 anni".

Questo il dettaglio:

- € 400,00 iscritti "Over 36 anni".
- € 200,00 iscritti all'"Elenco Speciale".
- € 300,00 STP e ciascun socio non iscritto a questo Ordine.
- € 30,00 iscritti "Under 36 anni".

Altri elementi salienti per il bilancio di previsione sono relativi a:

- 1) Replica dell'operazione acquisto / vendita di titoli risk free sempre per l'importo di € 100.00,00
- 2) Adeguamento contrattuale della dipendente dell'Ordine come segue:

2023		2024	
Oneri previdenziali ed assistenziali	9.900,00 €		10.425,46 €
Indennità trattamento di fine rapporto	3.600,00 €		3.738,60 €
Compensi incentivanti la produttività	2.350,00 €		2.350,00 €
Ritenuta rivalutazione TFR	650,00 €		650,00 €
<b>Totale senza IRAP</b>	<b>44.850,00 €</b>	<b>Totale senza IRAP</b>	<b>47.520,61 €</b>
PIU' IRAP	2.900,00 €	PIU' IRAP (arrotondata)	3.100,00 €
<b>Totale Stipendio 2023</b>	<b>47.750,00 €</b>	<b>Totale Stipendio 2024</b>	<b>50.620,61 €</b>
		<b>maggiore spesa</b>	
			<b>2.870,61 €</b>

- 3) Corretta allocazione nella voce "Oneri tributari" dell'IRAP e della ritenuta dipendenti nelle partite di giro.

**4) Il bilancio di previsione 2024**

Il bilancio di previsione 2024 è stato costruito con prudenza sulla base dei dati assestati 2023 con l'obiettivo di preservare l'equilibrio di bilancio anche per l'anno 2024, senza pregiudicare l'efficacia e l'efficienza di questo Ordine.

Nel corso dell'anno 2024 non si prevedono significativi investimenti per attività di ammodernamento della sede dell'Ordine e delle attrezzature, se non interventi di manutenzione ordinaria e/o piccole sostituzioni mentre si concluderà l'attività PNRR M1C1I1.4 riguardante il servizio di accesso con SPID.

I costi generali sono stimati in linea con quelli dell'anno 2023. Gli equilibri sono dimostrati dalla seguente tabella.

Il riepilogo delle previsioni del bilancio 2024 è il seguente:



**ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DELLA PROVINCIA DI RAVENNA**

Viale della Lirica, 15 - RAVENNA

<b>BILANCIO 2024</b>	
ENTRATE	314.759,20 €
SPESE	314.759,20 €
ENTRATE P.GIRO	78.764,20 €
SPESE P.GIRO	78.764,20 €
EQUILIBRIO CORRENTE	- €
EQUILIBRIO CAPITALE	- €

Per le variazioni rispetto alle previsioni definitive 2023 si rinvia all'allegato n. 1.

**Il risultato di amministrazione presunto 2023**

Come allegato al bilancio di previsione si fornisce il prospetto del risultato di amministrazione presunto 2023 alla luce dei dati disponibili alla data del 7/11/2023.

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2024)	
ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI RAVENNA	Anno 2023
<b>Fondo cassa iniziale</b>	<b>227.880,28</b>
+ Residui attivi iniziali	5.219,81
- Residui passivi iniziali	54.216,74
<b>= Avanzo di amministrazione iniziale</b>	<b>178.883,35</b>
+ Entrate già accertate nell'esercizio	220.063,38
- Uscite già impegnate nell'esercizio	151.649,52
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	-106,10
+/- Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	-2.000,00
<b>= Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio</b>	<b>249.191,11</b>
+ Entrate presunte per il restante periodo	0,00
- Uscite presunte per il restante periodo	0,00
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	0,00
+/- Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	0,00
<b>= Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2023 da applicare nel bilancio dell'anno 2024</b>	<b>249.191,11</b>
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2024 risulta così prevista	
<b>Parte Vincolata</b>	
<b>Parte Disponibile</b>	
Applicazione avanzo 2022	16.926,25
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2024	232.264,86
<b>Totale Parte Disponibile</b>	<b>249.191,11</b>
<b>Totale Risultato di Amministrazione Presunto</b>	<b>249.191,11</b>

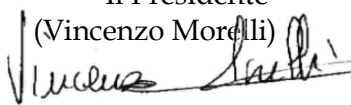


**ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
DELLA PROVINCIA DI RAVENNA**  
*Viale della Lirica, 15 - RAVENNA*

\*\*\*\*\*

Concludendo si invitano i partecipanti a mettere ai voti, per le deliberazioni del caso, l'assestamento 2023, il presente Bilancio di Previsione 2024 con i relativi allegati e l'ipotesi di determinazione della quota associativa 2024.

Ravenna, 7 novembre 2023

Il Presidente  
(Vincenzo Morelli)  


Il Tesoriere  
(Marco Castellani)  
